

會議程序

時間：111 年 6 月 21 日（星期二）上午 9 時 0 分

地點：大華樓五樓會議室

主席：曾信超校長

- 壹、 主席宣佈開會
- 貳、 主席致詞
- 參、 報告事項
 - 1. 管考事項追蹤。
 - 2. 各單位工作報告。
- 肆、 討論事項
- 伍、 臨時動議
- 陸、 主席結論(散會)

工作報告及意見交流

管考事項追蹤

負責單位	管考事項	說明
智車系	adas 實驗室進度規劃 (2020.11.10 列入管考)	相關實驗室皆已在規劃進行中，目前朝以校園為自駕場域方向規劃。
研發處	「各系公民營機構產學合作計畫案追蹤表」每月月底追蹤填報狀況 (2021.03.16 列入管考)	每月底行政會議持續追蹤產學合作計畫、企業深耕完成比例、院系證照績效。
研發處	餐飲系追蹤評鑑 (2021.09.28 列入管考)	
學務處 綜合行政處	新宿舍運動 (2022.01.04 列入管理)	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 已與吳兆民建築師通過電話，提供所有圖面與宿舍目前現況照片供建築師評估，並約 6/9(四)到校場勘，計畫書討論撰寫。 ◆ 創構建築師事務所：已交付竣工圖與本校 AI 相關資料，待事務所消化 AI 資料後至校簡報。

報告事項

報告人	內容	管制時程																						
曾信超 校長	1. 校務評鑑的報告已送出。研發長退休後學校會再以有給職校務顧問聘任。 2. 即測即評作業今天一定要完成，不能擔誤到考生檢定時程。 3. 學生平安保險招標，現在是 1600 元，雖然降得不是很多，但至少是五年來最低標。還是要繼續努力爭取金額再降。 4. 採購一定要做好，要很多廠商一起競標，多詢價，多找廠商，價格才會有競爭力，驗收也要認真，一定要維持好的品質。																							
王慧君 副校長	秘書室 1. 111 年追蹤評改善回覆(6/21 報告) 2. 預計 7/5 召開校務會議，7 月中下旬召開董事會議，各單位如有議案要審議，請儘早提出。 3. IR 研究的協調會 6/21(二)11:30 協調會 4. 新年度宣傳通路的規劃及本學期媒體報導的露出，感謝大家通力合作，本學期新聞曝光資訊如下 <table border="1" data-bbox="316 1003 1342 2065"> <thead> <tr> <th data-bbox="316 1003 507 1055">日期</th> <th data-bbox="507 1003 1342 1055">新聞露出</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="316 1055 507 1106">2022.6.</td> <td data-bbox="507 1055 1342 1106">畢業典禮展現 AI 專業高教</td> </tr> <tr> <td data-bbox="316 1106 507 1391">2022.6.15</td> <td data-bbox="507 1106 1342 1391"> 1.辦學與國際同步發展 敏實科大歐洲見習首發團啟航 https://times.hinet.net/news/23968980 2.辦學與國際同步發展 敏實科大歐洲見習首發團啟航 https://news.sina.com.tw/article/20220615/42027638.html 3.捷克我來了 敏實科大歐洲見習首發團 7 月啟航 https://www.atanews.net/?taiwan-hsinchu=88561 </td> </tr> <tr> <td data-bbox="316 1391 507 1491">2022.6.11</td> <td data-bbox="507 1391 1342 1491">敏實科技大學舉辦 2022 人工智慧與產業應用技術研討會</td> </tr> <tr> <td data-bbox="316 1491 507 1592">2022.5.31</td> <td data-bbox="507 1491 1342 1592">敏實科技大學成立半導體教學中心 解決晶片荒的人才培育問題</td> </tr> <tr> <td data-bbox="316 1592 507 1693">2022.5.30</td> <td data-bbox="507 1592 1342 1693">精心創意、師生盡歡 敏實科大餐飲系畢餐 12 道創意料理完美上菜</td> </tr> <tr> <td data-bbox="316 1693 507 1749">2022.5.27</td> <td data-bbox="507 1693 1342 1749">敏實科大辦端午慶平安活動 越南專班同學稍解思鄉之情</td> </tr> <tr> <td data-bbox="316 1749 507 1850">2022.4.20</td> <td data-bbox="507 1749 1342 1850">攀岩選拔賽破全國紀錄 敏實科大攀岩國手林嘉翔取得亞運賽事資格</td> </tr> <tr> <td data-bbox="316 1850 507 1951">2022.3.27</td> <td data-bbox="507 1850 1342 1951">智慧製造 x 自駕車 x 智慧餐飲 敏實科大人工智慧體驗營邀全民一起學 AI</td> </tr> <tr> <td data-bbox="316 1951 507 2007">2022.3.24</td> <td data-bbox="507 1951 1342 2007">機器人奉茶 上咖啡 敏實科大智慧咖啡廳正式營運</td> </tr> <tr> <td data-bbox="316 2007 507 2065">2022.3.23</td> <td data-bbox="507 2007 1342 2065">前中天主播黃鵬仁 生命重要的不是有多長 而是有多好</td> </tr> </tbody> </table>	日期	新聞露出	2022.6.	畢業典禮展現 AI 專業高教	2022.6.15	1.辦學與國際同步發展 敏實科大歐洲見習首發團啟航 https://times.hinet.net/news/23968980 2.辦學與國際同步發展 敏實科大歐洲見習首發團啟航 https://news.sina.com.tw/article/20220615/42027638.html 3.捷克我來了 敏實科大歐洲見習首發團 7 月啟航 https://www.atanews.net/?taiwan-hsinchu=88561	2022.6.11	敏實科技大學舉辦 2022 人工智慧與產業應用技術研討會	2022.5.31	敏實科技大學成立半導體教學中心 解決晶片荒的人才培育問題	2022.5.30	精心創意、師生盡歡 敏實科大餐飲系畢餐 12 道創意料理完美上菜	2022.5.27	敏實科大辦端午慶平安活動 越南專班同學稍解思鄉之情	2022.4.20	攀岩選拔賽破全國紀錄 敏實科大攀岩國手林嘉翔取得亞運賽事資格	2022.3.27	智慧製造 x 自駕車 x 智慧餐飲 敏實科大人工智慧體驗營邀全民一起學 AI	2022.3.24	機器人奉茶 上咖啡 敏實科大智慧咖啡廳正式營運	2022.3.23	前中天主播黃鵬仁 生命重要的不是有多長 而是有多好	
日期	新聞露出																							
2022.6.	畢業典禮展現 AI 專業高教																							
2022.6.15	1.辦學與國際同步發展 敏實科大歐洲見習首發團啟航 https://times.hinet.net/news/23968980 2.辦學與國際同步發展 敏實科大歐洲見習首發團啟航 https://news.sina.com.tw/article/20220615/42027638.html 3.捷克我來了 敏實科大歐洲見習首發團 7 月啟航 https://www.atanews.net/?taiwan-hsinchu=88561																							
2022.6.11	敏實科技大學舉辦 2022 人工智慧與產業應用技術研討會																							
2022.5.31	敏實科技大學成立半導體教學中心 解決晶片荒的人才培育問題																							
2022.5.30	精心創意、師生盡歡 敏實科大餐飲系畢餐 12 道創意料理完美上菜																							
2022.5.27	敏實科大辦端午慶平安活動 越南專班同學稍解思鄉之情																							
2022.4.20	攀岩選拔賽破全國紀錄 敏實科大攀岩國手林嘉翔取得亞運賽事資格																							
2022.3.27	智慧製造 x 自駕車 x 智慧餐飲 敏實科大人工智慧體驗營邀全民一起學 AI																							
2022.3.24	機器人奉茶 上咖啡 敏實科大智慧咖啡廳正式營運																							
2022.3.23	前中天主播黃鵬仁 生命重要的不是有多長 而是有多好																							

報告人	內容		管制 時程
	2022.3.20	推動培育工業 4.0 及智能科技人才 敏實科大膝手數控大廠策略聯盟	
	2022.3.19	赴捷克見習最新智慧製造技術 敏實科大鼓勵學子打造國際化移動力	
	2022.3.17	智慧餐飲創新局 雲端廚房工作坊建立新里程	
	2022.3.03	智慧餐飲結合 AIoT 雲端廚房 敏實科大跨域整合打造智慧化餐廳新頁	
	2022.2.14	敏實科大啟用 AI 人工智慧中心 餐飲系結合 AI 打造雲端廚房	
	2022.2.13	敏實科大智慧製造中心揭牌 開展工業 4.0 教學與研發嶄新一頁	
	2022.1.31	2021 麻辣創意健康料理大賽 敏實科大餐飲系勇奪金牌	
	<p>二、校際合作中心</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 招生工作持續進行中-6/18 感謝本校兼任的園藝師傅賴弟兄，結合竹東綠光教室的資源，帶國中學生進行敏實花園的實地教學，並結合本中心進行五專招生 <div data-bbox="316 1220 826 1601" data-label="Image"> </div> <div data-bbox="849 1220 1348 1601" data-label="Image"> </div> <ol style="list-style-type: none"> 2. 甄選評分請各系於 6/23(四) 12:00 前上系統完成評分，評分完後請記得按送出。*請依評量尺規評分。 3. 下週二(11:00) 招開第 8 次招生委員會議。 4. 6/23(四)五專優先免試放榜。6/23 日 9 點起-6/28 日 12 點止進行報到。(假日: 6/25(六)上午 9:30-12 點到教務處進行報到。) 5. 6/26 (日) 參加台北市高職家長會聯合會的講座-選系選校的最佳組合宣導，20 分鐘的學校特色介紹，兩位家長願意錄製影片分享孩子在本校學習的心得及推薦。 6. 五專和日四技早鳥獎學金和推薦金已截止繳交，後續管道是否還有優惠會在下禮拜招生會議開會討論。 		

報告人	內容	管制時程
	<p>7. 8/30(二), 8/31(三)的早上 10:10~12:00 要請三系派老師去參加"永慶高中自主學習-慶學講堂"要請三系提供具特色微課程體驗。</p>	
<p>林文燦 院長</p>	<p>餐飲系務報告</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 五專優免志願連絡及填寫 2. 111 課程規畫會議 3. 五專學生家長參訪 4. 111 南向班瓦城實習廠商來訪 5. 即測即評檢定考生排考討論 <p>智車系務報告</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 電機系設備移交與成立新能源實驗室事宜 2. 虎門公司討論自動駕駛模擬方案 3. 至一公司介紹日本海外實習計畫 <p>智工系務報告</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 6/14 與瞧瞧科技線上討論智慧檢測專題 2. 6/15 邀請菩提智能科技演講結合專業設計技巧的 3D 表達模式 <p>院務報告</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 綜一館 3 樓電腦教室整修電腦教室。採購另件未完成。 2. 週二討論今年 USR 計劃。 3. 李主任在咖啡機器人訓練配合畢業典禮頒獎。任務完成。 4. 協調電機系機電系設備移轉之內容。 5. 捷克暑假實習的同學已經到捷克。 6. 智慧農場杭菊補種 70 棵。感謝郭先生協助預防措施。 7. 人工智慧應用工程學程 7/1 成立揭牌的牌的内容已確定。 8. 人工智慧研討會議論文發表申請國圖書館編號。 	
<p>教務處 許耀文 教務長</p>	<p>綜合業務組</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 111 年度獎勵補助進度： <ol style="list-style-type: none"> (1)資本門(表11)共計25項設備，上有6項未請購(智車、智工)，1項修改規格(智車)。表14：學務，未請購。表15：智工，未請購。 (2)經常門配合會計年度，請院教評會議於7/7(四)前召開會議。 2. 111 學年度行事曆已公告於校網頁。 3. 111/6/30(四)12:00 前請務必上傳並確認成績，必繳交紙本成基冊(簽名)。 <p>教發中心</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 111 年度高等教育深耕計畫執行情況(統計至 6/20 18:00 止)： 	

報告人	內容						管制時程
	高教主軸	預算	執行金額	預算餘額	執行率	增減	
	主冊 111/01/01 12/31	(一)落實教學創新及提升教學品質	4,815,802	1,599,999	3,215,803	33%	↑4%
		(二)發展學校特色	352,385	111,974	240,411	32%	—
		(三)提升高教公共性	241,435	54,572	186,863	23%	↑2%
		(四)善盡社會責任	400,060	149,805	250,255	37%	↑34%
	總計	5,809,682	1,916,350	3,893,332	33%	↑6%	
	<p>註 1：主軸一含資本門、彈性薪資、專任助理薪資等</p> <p>2. 截至上週五 6/17 高教群公告的核銷執行情況，尚有多位同仁未依規定於 5/30 前完成核銷作業，請相關同仁務必協助儘速核銷，並上傳相關資料（※依以前經驗，將有會計年度關帳問題，請同仁務必注意）。</p> <p>3. 教學評量系統填寫時間為 111 年 6 月 13 日(一)至 111 年 6 月 24 日(五)止，請同仁轉知同學上網填寫，為提高填答率，各班於 6 月 24 日(五)前完成填答且班級填答率在全校前三名，全班同學各記嘉獎乙次。</p> <p>4. 配合教務處開課所需，111-1 高教之「自主學習」課程即刻起開放申請至 6/27(一)止，請有意指導學生執行自主學習的同仁提出申請，其餘高教申請案待暑假期間開放 GOOGLE 表單供同仁自行申請。</p> <p>5. 6 月活動規劃：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 6/15(三)14:10-17:00 PBL 與微學分成果分享會>>>>已辦理完成 ● 6/22(三)12:00-13:10 教學助理 TA 期末成果發表會 ● 6/22(三)13:30-16:00 讀書會與自主學習成果分享會，其中自主學習涉及學生學分的評定，請執行同仁務必提醒同學準時出席。 						
學務處 熊雅意 學務長	<p>生活事務中心</p> <p>1. 111 級畢業典禮圓滿落幕，感謝各位長官與各單位同仁的協助。</p> <p>2. 原國際學舍六樓隔離房 4 名學生已快篩陰解隔(6/9 入住、6/17 解隔)，目前尚有 1 位學生(6/19 入住)隔離房，目前皆由宿舍輔導員協助三餐與體溫量測，留意身體狀況。</p> <p>3. 6/24(五)12:10 大華樓五樓會議室召開期末獎懲會議，請各委員準時出席。</p> <p>4. 6/25、26(六、日)為封宿日，若有學生暑假欲留宿，請至生活事務中心填寫短期住宿申請單，讓宿舍輔導員可以做好宿舍管理。</p> <p>5. 教育部辦理 111 年大專校院原住民族學生資源中心實地考評資料表將於 22(三)mail 教育部與副知執行單位國立體育大學。</p> <p>身心健康中心</p> <p>1. 6/30(週四) 13:10-16:00 假圖書館 2F 舉辦「期初導師會議暨輔導知能研</p>						

報告人	內容	管制時程
	<p>習」，當日邀請到龍華科技大學校長葛自祥校長蒞校專題演講，惠請全校一、二級主管、全校導師及教職同仁踴躍參加。</p> <p>2. (111)年大專校院畢業生流向追蹤調查畢業滿1年、3年及5年之公版問卷已公告，惠請網管組協助建構調查問卷，並請各系院師長配合及早啟動畢業生流向調查。</p> <p>3. 請公告各院、系導師於本學期第15~18週(6/1~6/24)前完成提醒學生填寫導師輔導學生滿意度調查表。</p> <p>※線上填寫路徑： 進入「敏實科技大學 網站首頁」→「在校學生」→「學生資訊系統」。 ~或直接複製連結： 日間部：http://course.mitust.edu.tw/score/day/ 夜間部：http://course.mitust.edu.tw/score/night/ 登入後，請點選左方「導師滿意度」，開始進行填答。</p> <p>4. 請各院、系導師於本學期第19週(7/1)前完成導師晤談紀錄表上傳。</p> <p>5. 凡是本校師生自身確診或同住家人染疫或有與確診者密切接觸之情況，請加入「敏實健康中心社群」(https://lin.ee/ZfNzOW6)，以協助疫調及通報教育部。</p> <p>6. 6/7(週二)9:10-12:00 智工系假本校綜一館2樓CAD教室舉辦就業服務計畫「logo 控制器實踐工廠自動化及家庭自動化應用」邀請司騰達股份有限公司陳國青經理蒞校專題演講。</p> <p>7. 6/17(週五)10:10-12:00 智工系假本校綜一館綜21會議室舉辦就業服務計畫「結合專業技巧的3D表達方式講座」邀請菩提智能科技林志成蒞校專題演講。</p> <p>8. 6/22(週三)10:10-12:00 智車系假圖書館2F舉辦就業服務計畫「車輛交通監理法規與就業輔導講座」邀請新竹區監理所張耀輝副所長蒞校專題演講。</p> <p>9. 111年「結合大專校院辦理就業服務計畫」請於活動結束2週內送出結報，如有活動內容變動請於1週前填寫活動變更表(含轉線上演講)，送本中心蓋章後通報勞動部和竹北就業中心，上半年度結案請於6/30前完成並送交身心中心辦理。</p>	
<p>綜合行政處 吳仁明處長</p>	<p>1. 幸福餐食(午、晚餐)與ok超商服務至期末(6月24日)為止，下學期開學日將繼續營業。</p> <p>2. 7/7(四)上午9時30分勞動部職業安全衛生署來校進行「安全衛生臨場診斷與專案輔導」訪視，重點(1)前次臨場診斷與輔導暨高階主</p>	

報告人	內容	管制時程
	<p>管會議紀錄所提之應改善事項，了解貴校改善辦理情形，(2)實施勞工身心健康保護臨場輔導。</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. 學院樓 3 樓中西餐教室空調故障，廠商無法維修，已請原廠東元冷氣提報修單。 4. 上週開標案件均順利完成決標，本週案件：(1)6/21 11:00 智能學院，(2)6/23 10:00、10:30、11:00 智車系。 5. 6/29(三)下午 13:00~17:00 圖資大樓二樓會議廳，舉辦 111 年度第 1 次自衛消防編組人員訓練與演練。 6. 新進職員面試：(1)6/21 餐飲系，(2)6/22 研發處，預計 7 月 1 日聘用。 7. 6/30 (四) 15:00 召開本季勞資會議。 8. 智車系、餐飲系、學院教師送審-外審教師委員推薦表請儘快提供，謝謝。 	
研發處 劉玉山 研發長	<ol style="list-style-type: none"> 一、新南向部分 <ol style="list-style-type: none"> 1. 感謝校長、副座及各位同仁的支持，上週五 0617 瓦城集團來談 111 學年度合作方案，後續繼續跟催。 2. 感謝校長副座支持，0701 開始，請國交杜艷組員，在現地進行新南向招生工作兩個月，請國交中心及餐飲系積極配合後勤支援：文宣、招生簡章、收費、獎學金、工讀、實習機會完成 40 名招生任務。 二、即測即評部分 <ol style="list-style-type: none"> 1. 感謝副座、美惠、玄汶與餐飲系同仁，名單檢核通過，經過技檢中心確認，首場中餐檢定為 7 月 4 號，所以 14 天前要寄出准考證。感謝何主任的努力。 2. 後續監評人員聘請，懇請餐飲謝主任、徐副、梁主任共同協助。 三、推廣中心： <ol style="list-style-type: none"> 1. 產業人才投資方案及樂齡大學申請案，持續推動。 2. 生產力中心 0623 拜訪，進一步洽談有關新竹縣政府工業區 Open House 活動（9 月中二天）配合案，初步本校規劃研討會場地與 Open House 人才招募攤位。 3. USR 計劃，配合院長指導，持續參與計劃規劃活動，包括校外機關團體之協力簽約案。 四、評鑒 <ol style="list-style-type: none"> 1. 本週內寄出 109 學年度自我改善計劃與執行成果，送出。1030，再配合基本資料庫以及基本資料表，送出修正後自我改善計劃與執行成果。 2. 追蹤評鑑學校基本資料，另函送出。 3. 下學期兩個新系教學品質評鑒，請及早規劃，預計 0712 請提出準備 	

報告人	內容	管制時程																																																																																											
	<p>方向及進度。</p> <p>4. 本星期報告：研發處彙整報告，秘書室綜合指導。</p>																																																																																												
會計室 賴心萍主任	<p>1. 下週 6/27(W1)-7/1(W5)安排會計師辦理期中查核，屆時會通知配合會計師查核應準備事項，請各單位協助提供相關資料。</p> <p>2. 預估未來五年 111~115 現金收支概況說明</p> <p>(1)預估結果-收支餘絀情形</p> <p>本次主要係以學生人數變化並扣除董事會捐資進行推估，未來五年之收入約在 1 億 4,909 萬到 1 億 8,542 萬元之間；經常支出在 1 億 2,357 萬到 1 億 6,027 萬元之間；資本支出維持在 417 萬元，現金餘絀約在-2,268 萬到 2,098 萬元之間，學校將在 114 學年度起轉虧為盈。111 學年度含承諾捐資收入 6,500 萬元。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <thead> <tr> <th>會計科目 \ 學年度</th> <th>111</th> <th>112</th> <th>113</th> <th>114</th> <th>115</th> <th>備註</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>經常門現金收入</td> <td>149,087,983</td> <td>115,217,161</td> <td>140,720,472</td> <td>165,309,206</td> <td>185,426,672</td> <td>以106-110學生人數預測推估</td> </tr> <tr> <td>經常門現金支出</td> <td>123,573,857</td> <td>133,730,715</td> <td>142,889,857</td> <td>152,003,377</td> <td>160,273,170</td> <td>以106-110學生人數預測推估</td> </tr> <tr> <td>經常門現金餘絀</td> <td>25,514,125</td> <td>-18,513,554</td> <td>-2,169,385</td> <td>13,305,829</td> <td>25,153,502</td> <td>經常門收入-支出</td> </tr> <tr> <td>購置動產、無形資產及其他資產現金支出</td> <td>4,170,000</td> <td>4,170,000</td> <td>4,170,000</td> <td>4,170,000</td> <td>4,170,000</td> <td>各系定額分配資本門預算</td> </tr> <tr> <td>本期現金餘絀</td> <td>21,344,125</td> <td>-22,683,554</td> <td>-6,339,385</td> <td>9,135,829</td> <td>20,983,502</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>(2)預估結果-人事費佔總收入百分比</p> <p>人事費約在 6,159 萬到 7,486 萬元之間，佔總收入(112-115 不含董事會捐資金額)比例百分比由 111 學年度 41.31%逐年遞減到 115 學年度 40.38%。(多數學校人事費約佔總收入 45%上下)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-bottom: 10px;"> <thead> <tr> <th>會計科目 \ 學年度</th> <th>111</th> <th>112</th> <th>113</th> <th>114</th> <th>115</th> <th>備註</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>經常門現金收入</td> <td>149,087,983</td> <td>115,217,161</td> <td>140,720,472</td> <td>165,309,206</td> <td>185,426,672</td> <td>以106-110學生人數預測推估</td> </tr> <tr> <td>人事費合計</td> <td>61,593,852</td> <td>64,673,545</td> <td>67,907,222</td> <td>71,302,583</td> <td>74,867,712</td> <td>維持110學年度水準扣除減招學生之系所 依人事預估數計算</td> </tr> <tr> <td>人事費佔總收入 %</td> <td>41.31%</td> <td>56.13%</td> <td>48.26%</td> <td>43.13%</td> <td>40.38%</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>(3)預估結果-受贈收入捐資金額預估及現金餘絀情形</p> <p>1.經參照預估未來五年本期現金餘絀情形，受贈收入捐資金額將可逐年遞減，111 學年度董事會承諾捐助 6,500 萬元，將節餘 2,134 萬元、112 學年度、113 學年度若無捐贈收入將虧損 2,268 萬及 633 萬元。預估自 114 學年度起預估本期現金餘絀已轉虧為盈，學校可達收支平衡，節餘 913 萬元，115 學年度盈餘達 2,098 萬元。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>會計科目 \ 學年度</th> <th>111</th> <th>112</th> <th>113</th> <th>114</th> <th>115</th> <th>備註</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>受贈收入捐資金額</td> <td>65,000,000</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>依董事會承諾捐助估算</td> </tr> <tr> <td>本期現金餘絀</td> <td>21,344,125</td> <td>-22,683,554</td> <td>-6,339,385</td> <td>9,135,829</td> <td>20,983,502</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	會計科目 \ 學年度	111	112	113	114	115	備註	經常門現金收入	149,087,983	115,217,161	140,720,472	165,309,206	185,426,672	以106-110學生人數預測推估	經常門現金支出	123,573,857	133,730,715	142,889,857	152,003,377	160,273,170	以106-110學生人數預測推估	經常門現金餘絀	25,514,125	-18,513,554	-2,169,385	13,305,829	25,153,502	經常門收入-支出	購置動產、無形資產及其他資產現金支出	4,170,000	4,170,000	4,170,000	4,170,000	4,170,000	各系定額分配資本門預算	本期現金餘絀	21,344,125	-22,683,554	-6,339,385	9,135,829	20,983,502		會計科目 \ 學年度	111	112	113	114	115	備註	經常門現金收入	149,087,983	115,217,161	140,720,472	165,309,206	185,426,672	以106-110學生人數預測推估	人事費合計	61,593,852	64,673,545	67,907,222	71,302,583	74,867,712	維持110學年度水準扣除減招學生之系所 依人事預估數計算	人事費佔總收入 %	41.31%	56.13%	48.26%	43.13%	40.38%		會計科目 \ 學年度	111	112	113	114	115	備註	受贈收入捐資金額	65,000,000	0	0	0	0	依董事會承諾捐助估算	本期現金餘絀	21,344,125	-22,683,554	-6,339,385	9,135,829	20,983,502		
會計科目 \ 學年度	111	112	113	114	115	備註																																																																																							
經常門現金收入	149,087,983	115,217,161	140,720,472	165,309,206	185,426,672	以106-110學生人數預測推估																																																																																							
經常門現金支出	123,573,857	133,730,715	142,889,857	152,003,377	160,273,170	以106-110學生人數預測推估																																																																																							
經常門現金餘絀	25,514,125	-18,513,554	-2,169,385	13,305,829	25,153,502	經常門收入-支出																																																																																							
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	4,170,000	4,170,000	4,170,000	4,170,000	4,170,000	各系定額分配資本門預算																																																																																							
本期現金餘絀	21,344,125	-22,683,554	-6,339,385	9,135,829	20,983,502																																																																																								
會計科目 \ 學年度	111	112	113	114	115	備註																																																																																							
經常門現金收入	149,087,983	115,217,161	140,720,472	165,309,206	185,426,672	以106-110學生人數預測推估																																																																																							
人事費合計	61,593,852	64,673,545	67,907,222	71,302,583	74,867,712	維持110學年度水準扣除減招學生之系所 依人事預估數計算																																																																																							
人事費佔總收入 %	41.31%	56.13%	48.26%	43.13%	40.38%																																																																																								
會計科目 \ 學年度	111	112	113	114	115	備註																																																																																							
受贈收入捐資金額	65,000,000	0	0	0	0	依董事會承諾捐助估算																																																																																							
本期現金餘絀	21,344,125	-22,683,554	-6,339,385	9,135,829	20,983,502																																																																																								