

會議程序

時間：112 年 1 月 10 日（星期二）上午 9 時

地點：大華樓五樓會議室

主席：曾信超校長

- 壹、 主席宣佈開會
- 貳、 主席致詞
- 參、 報告事項
 - 1. 管考事項追蹤。
 - 2. 各單位工作報告。
- 肆、 討論事項
- 伍、 臨時動議
- 陸、 主席結論(散會)

工作報告及意見交流

管考事項追蹤

負責單位	管考事項	說明
研發處	「各系公民營機構產學合作計畫案追蹤表」每月月底追蹤填報狀況 (2021.03.16 列入管考)	每月底行政會議持續追蹤產學合作計畫、企業深耕完成比例、院系證照績效。
學務處 綜合行政處	新宿舍運動 (2022.01.04 列入管理)	兆民建築師事務所目前擬定先期規劃計畫書與合約中。

報告人	內容	管制時程
曾信超 校長	<ol style="list-style-type: none"> 1. 我上週參加校長會議，會將相關的簡報資料供大家參考。 2. 明天要去教育部簡報獎補助款計畫，高教深耕、資安專章、U S R 計畫都是明天要送出，感謝各單位的協助，特別是教務處教發中心。 3. 顏董一直在詢問策略會議，等一下可以把時程表都訂下來。 4. 請總務長把四台要入關的車事情在過年前一定要處理好。 5. 水費增加一倍，最後是從水溝處找到漏水的地方，一定要盡快處理好，避免水費的增加。 6. 年終會發但嚴禁大家討論，引起不必要的糾紛。 	
侯光照院長 兼主任秘書	秘書室 <ol style="list-style-type: none"> 1. 1/5 日代表校長主持住宿生座談會及自助餐會。 2. 1/6 日代表校長主持教育部蒞校輔訪本校餐飲衛生實地檢驗，感謝行政處無處長、許組長的努力；及劉顧問全程陪同；過程圓滿。 3. 1/9 日陪同校長接待中技社來訪；校長接受訪問並洽談今年辦理國、高中 AI 教育教材撰寫及未來實施種子教師培訓等相關事宜。 4. 1/11 日早上將陪同校長及教務長傅教育部進行報告；當日中午將與研發處及餐飲系赴老爺酒店洽談新南向專班合作、智慧餐飲產學合作事宜。 	
校際合作室 彭玄汶	校際合作室	

入班第一階段高中職(112 年 1 月~7 月)↵

(優先進班 112 年 1 月~2 月)↵

1. 新竹高工:機械科、電機科、板金科、資訊科、製圖科、實用技能班機械加工科↵
(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程)↵
2. 新竹高商:資料處理科、實用技能班銷售事務科、商用資訊科↵
(人工智慧工程學士學位學程)↵
3. 光復高中:電子科、汽車科、電機科、多媒體科、觀光事業科、資訊科、資料處理科、餐飲管理科↵
(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)↵
4. 香山高中:資料處理科↵
(人工智慧工程學士學位學程)↵
5. 關西高中:資訊學程(應用 or 技術)、餐飲服務學程、食品加工科、家政科↵
(智慧製造工程系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)↵
6. 竹北高中:商經科、資訊科↵
(人工智慧工程學士學位學程)↵
7. 忠信高中:資管、觀光↵
(人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)↵
8. 卓蘭實驗高中:資處電商科↵
(人工智慧工程學士學位學程)↵
9. 大成高級中學:汽車科、餐飲科、資處科、實用技能班中餐廚師科、實用技能班烘焙食品科↵
(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)↵
10. 建臺高中:電子技術學程、資訊技術學程、資訊應用學程、商業服務學程↵
(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程)↵
11. 苗栗縣立苑裡高中:商經科、資處科↵
(智慧製造工程系、人工智慧工程學士學位學程)↵
12. 內思高工:機械科、電機科、電子科、資訊科、多媒體設計科、電機整合學程、資訊電子學程、機械工程學程、多媒體製作學程↵
(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程)↵

13. 仰德高中:餐飲管理科、電子商務科
(人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)
14. 中興商工:汽車科、資訊科、餐飲科、實用技能班餐飲技術科、實用技能班汽車修護科
(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)
15. 育民工家:餐飲科、觀光科、汽車科、資訊科、電子科、實用技能班餐飲技術科
(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)
16. 賢德工商:汽車科、餐飲管理科
(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、餐飲系)
17. 世界高中:汽車科、餐飲科、實用技能班餐飲技術科、
(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、餐飲系)
18. 苗栗農工:機械科、板金科、生物產業機電科、電機科、電機空調科、家政科、實用技能班家電技術科、電腦繪圖科
(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)
19. 曙光女中:商經科
(人工智慧工程學士學位學程)
20. 義民高中:資訊科
(智慧製造工程系、人工智慧工程學士學位學程)
21. 君毅高中:資訊科、資料處理科、觀光事業科、餐飲管理科、實用技能班水電技術科、餐飲技術科、多媒體技術科
(智慧製造工程系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)
22. 國立新北高工:機械科、鑄造科、汽車科、模具科、製圖科、資訊科、電機科、資處科
(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程)
23. 國立大安高工:電機科、控制科、冷凍空調科、資訊科、電子科、機械科、製圖科、汽車科、
(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程)
24. 桃園市私立光啟高級中學:機械科、機模科、汽車科、資訊科、電機科、餐飲科
(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)
25. 大興高中:飛修科、資訊科、汽車科、資訊科、電機科、餐飲科、多媒體科
(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)
26. 國立彭師附工:機械科、機模科、鑄造科、製圖科、機電科、汽車科、電機科、電子科、控制科、資訊科
(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)
27. 桃園市立龍潭高級中等學校:食品科、機械科、電機科、電子科、餐飲科
(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)
28. 新興高中:資訊科、電子科、汽車科、機械科、飛機修護科、觀光事業科、商經科、資料處理科、電子商務科、多媒體設計科、文書處理科、多媒體技術科

(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程)↵

29. 至善高中:觀光事業科↵

(餐飲系)↵

30. 國立虎尾農工:機械科、電腦機械製圖科、生物產業電機、電機科、食品科↵

(智慧製造工程系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)↵

31. 私立嘉陽高中:汽車科、飛修科、餐飲科、水電技術科、實用技能班烘焙食品科、餐飲技術科↵

(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)↵

32. 私立懷敘商工:電機科、汽車科↵

(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系)↵

33. 東泰高中(不得入班，但餐飲系有私下招生聯絡管道):餐飲管理科、觀光事業科、資料處理科、汽車科、水電技術科↵

(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)↵

(次要進班 112 年 3 月)↵

34. 國立台北科技大學附屬桃園農工高級中等學校:生物產業機電科、機械科、汽車科、動力機械科、模具科、電機科、電子科、↵

(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、餐飲系)↵

35. 天主教振聲高中:電子商務科、資訊科、多媒體設計科、觀光事業科↵

(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)↵

36. 桃園市立中壢商業高級中等學校:商經科、資料處理科、↵

(人工智慧工程學士學位學程)↵

37. 桃園市立中壢家事商業高級中等學校:商經科、資處科↵

(人工智慧工程學士學位學程)↵

38. 啟英高中:汽車科、時尚造型科、資訊科、電子商務科、餐飲管理科、微電腦修護科、餐飲技術科、汽車修護科↵

(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)↵

育達高級中學:資訊科、商業經營科、資料處理科、餐飲科、觀光科、餐飲管理科特色班、資料處理科特色班、資訊科特色班、實用技能班餐飲技術科、多媒體設計科(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)↵

39. 六和高中:資訊科、電機科、多媒體科↵

(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程)↵

(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)↵

40. 楊梅高中:資訊科、電子科↵

(智慧製造工程系、人工智慧工程學士學位學程)↵

41. 治平高中:綜合科、資料處理科、電子商務科、多媒體技術科、電子資訊科、電機科、時尚造型科、美顏技術科、↵

(智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)↵

	<p>42. 桃園市私立永平工商高級中等學校:餐飲科、觀光科、汽車科、資處科、實用技能班餐飲技術科、實用技能班汽車修護科、實用技能班旅遊事務科 (智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)↵</p> <p>43. 桃園市方曙商工高級中等學校:飛機修護科、資訊科、餐飲科 (智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)↵</p> <p>44. 桃園市私立成功高級工商職業學校:資訊科、機械科、汽車科、餐飲科 (智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)↵</p> <p>45. 桃園市立清華高中:軌道車輛科、汽車科、餐飲管理科、資訊科、餐飲技術科 (智慧製造工程系、智慧車輛與能源系、人工智慧工程學士學位學程、餐飲系)↵</p> <p>46. 桃園市立羅浮高級中等學校(去年跟該校校長打過照會，112 年度會有第一批餐飲觀光學程高三畢業生):觀光學程、餐飲學程 (餐飲系)↵</p>	
<p>林文燦 院長</p>	<p>智車系務報告</p> <ol style="list-style-type: none"> 12/27 開南高中蒞校拜訪 12/27 拜訪東勢高中 12/28 系務會議暨課程委員會會議 12/30 磐石中學蒞校參訪 01/04 金屬中心參訪各系 01/06 拜訪南港高工 系執行內思高中大專校院協作及共好計畫 執行磐石社團合作 執行微學分課程 <p>智工系務報告</p> <ol style="list-style-type: none"> 經統計寒假工讀的同學共計 15 位，有部份需申請校內住宿。 1/7(六)學生參加人工智慧與品質管理技術師證照考試，感謝費建一老師與陳金帶老師的輔導。 感謝陳金帶老師 1/3 協助接待高中生參訪。 <p>人工智慧系務報告</p> <ol style="list-style-type: none"> 安排智慧安防教學軟體教師研習 討論磐石高中社團計畫內容 <p>院務報告</p> <ol style="list-style-type: none"> 地下室工具機，利茗工作由同學開始加工。 週四下午和銅鑼合作社公司討論杭菊採取的技術 SBIR。 陳金帶老師週二下課後 16:10 在三樓證照實驗室輔導工工品管証照考試！ 開院課程會議，討論微學分課程。 謝謝：金帶老師、費老師、阿泰老師，輔導同學參加全國工業工程証照考試，1/7 週六早上八點開始證照考試： 	

	<p>6. 品質管理、人工智慧技術師證照考試，週六證照考試的地點在仁 26 和仁 27，座位表如下。</p>	
<p>侯光煦 院長</p>	<p>餐飲系務報告</p> <ol style="list-style-type: none"> 1/5 餐飲系陳豐志老師和校際中心到芎林國中參加升學博覽會。 1/6 磐石中學已給予校際中心 112 學年度社團開課日期(2/24、3/3、3/10、3/31、4/14、5/19)每週五 5、6 節，這周將提供課程參考。 1/9 討論南向實習機制，由於南向春班將進行產學見習，規範機制將依規定執行。 1/11 中午將和校長、侯院長、研發處、楊智凱老師到台北老爺大飯店，討論產學合作事宜。 1/16 學校尾牙,已經和廠商確認菜單內容。 <p>院務報告</p> <ol style="list-style-type: none"> 餐飲系"智慧餐廳"之建置，目前已完成軟體及硬體設備驗收程序。 1/12 日召開院課程委員會，進行學院所屬課程審查。 	
<p>教務處 許耀文 教務長</p>	<p>綜合業務組</p> <ol style="list-style-type: none"> 112/01/16 中午 12 點前繳交學期成績。如有學生確診： <ol style="list-style-type: none"> (1) 請教師在學期成績欄位打「-1」，並於備註欄中註記「確診」。 (2) 學生通報學務處身心健康中心，並向教務處請考試假，解隔離後補考或補繳報告。 (3) 授課教師在下學期(111-2)開學第一週(112/2/24)前，補送成績(紙本並簽名)。系統不再單一開放。 112/02/08(三)延修生學生註冊，請出納、餐飲系、學務處(助代、就貸、身障生、兵役)等業務相關人員支援。 關於外籍生通報事項(MAIL 通知)，請研發處與學務處協助： <p>Subject: 教育部：請協助向各大專校院有關單位人員轉達本部宣導事項</p> <p>Importance: High</p> <p>境外生系統計畫辦公室好， 請協助向各大專校院境外生系統填報單位及人員轉達本部宣傳事項，文字如下：</p> <p>-----</p> <p>各大專校院招收外國學生、僑生及港澳學生來臺就學，可能有部分學生抵臺後因故未完成入學程序，然其抵臺為事實，又學生係依學校核發之入學許可申請就學簽證來臺，爰學校仍有責任及義務依相關辦法之規定確實登錄及即時通報該類學生學籍異動情形。爾後各校相關學生抵臺後，應確實登錄學生學籍資料，如有學生因故未於學校規定期限內完成入學程序，則以退學方式備註，並敘明具體情形，同時即時通報學籍異動情形；另學校就已抵臺學生如有刪除本系統內已建立資料之需求時，須先函報本部同意後始可辦理。</p> <p>-----</p> <p>謝謝協助，並請副本給我。</p> <p>教育部 國際司 僑外生事務科 黃聖明 電子郵件：edusir@mail.moe.gov.tw 電話：02-7736-6174</p> 	

	<p>教學發展中心</p> <ol style="list-style-type: none"> 主冊第一期(107 至 111 年)成果報告暨第二期(112 至 116)年計畫申請作業進行如下： <ul style="list-style-type: none"> 【第一期計畫填報】：尚有零星資料待填報後方可上傳教育部平台。 【第二期計畫填報】：「111 年現況值」待確認，「112-116 年目標值」已完成。 【第二期主冊計畫書撰寫】：尚待填入第一期數據、會計室與人事組附表、高教公共性學校自我檢核表等，112 年 1 月 11 日(星期三)下午 5 時前【備文寄送達(非以郵戳為憑)】教育部與社團法人台灣評鑑協會。 本校申請 USR 案，已完成初稿作業。 <p>>>>>>各項作業均環環相扣，缺一不可，請同仁們協助填報，以確保如期送件。</p> 教育部 1/7 來文，「高等教育深耕計畫第二期資安強化專章」徵件作業方式調整，已通知網路組進行作業程序。 教育部 1/9 來文，「高等教育深耕計畫 2.0」第 1 期補助經費新臺幣 156 萬元已撥付(1/3 完成請撥程序)。 教育部辦理 112 年度第 1 梯次數位學習課程認證審查，於 112 年 2 月 1 日起至 3 月 1 日，請申請同仁檢具並上傳課程自評表、說明書等相關申請文件至教育部遠距教學交流暨認證網(https://ace2021.moe.edu.tw)，並填具申請資料，完成線上申請程序。 [暫訂]2/15(三)上午 10：00~12：00 在仁 25 舉辦 STEM 整合教學之研習活動，邀請執行國立台灣師範大學科技應用與人力資源發展學系主任林坤誼教授進行分享。 <p>通識教育中心</p> <ol style="list-style-type: none"> 東南亞語言課程計畫已執行 8 成以上，於 1/13 前核銷完畢(計畫規定於 1/31 前完成執行，3 月底前核銷完畢)。 擬規劃 111-2 多益校園考事宜。 	
<p>學務處 熊雅意 學務長</p>	<p>生活事務中心</p> <ol style="list-style-type: none"> 111-1 期末獎懲會議於 1/11(三)13:10 於大華樓 5 樓會議室召開，再請各位長官出席參加。 本月份完成學輔計畫經費報部及新年度計畫申請事宜。 112 年度高教深耕-附錄一完善就學計畫與附錄二原資中心計畫，已於 12/30、1/5 送出申請。 辦理 111 年度學輔創新人力結報事宜。 <p>身心健康中心</p> <ol style="list-style-type: none"> 全校師生已完成發放每人兩劑快篩試劑。請各班導師協助確認 2/19 開學前一日(晚上 20:00 後)請各班同學快篩拍照上傳各班群組，完成後請導師以班為單位向身心健康中心回報疫調結果。教職同仁亦請於開工返校前一日(晚上 20:00 後)拍照上傳至全校教職人員群組，請如有確診請儘速就醫，切勿進入校園。如有確診仍需至疫調系統通報，連結如下：https://lin.ee/ZfNzOW6 	

	<p>2. 請各院、系導師第 18 週(1/13)前完成導師晤談紀錄表上傳。</p> <p>3. 111 學年度第一學期「期末導師會議暨知能研習」謹訂於 112 年 1 月 12 日(四)14:30-17:00 下午假圖書館 2F 會議室舉行，感謝校長邀請現任台灣美塔特隆有限公司營運顧問及社團法人中華健康風險管理協會丁鏗升理事長，分享 AI 量子檢測與健康風險管理。當日開放 20 個名額給大家(向宜櫻報名)，一級主管、AI 教師、年長者優先(因為年輕者比較健康)，請自備 USB 儲存檢驗結果。</p> <p>體育教育中心</p> <p>1. 本學期辦理大隊接力比賽、校慶登山活動，2 場羽球賽事及 2 場籃球賽事。111-2，按本國學生及越南學生對運動項目的興趣，預計續辦籃球比賽、羽球比賽，並新增辦理排球競賽或足球比賽等體育活動。</p> <p>2. 112/4/15 敦陽科技借用學校操場及志清堂辦理 30 週年運動會，預計 1200 人參加(4/14 下午場佈)。</p>	
<p>綜合行政處 吳仁明 處長</p>	<p>1. 本週校舍屋頂裝設太陽能板進度：(1)光電球場、學院樓、定一樓：太陽能板鋪設、電氣施作，(2)大華/仁愛/忠孝樓：鋼構組裝。</p> <p>2. 感謝校長親自幫忙巡檢，由志清樓下方排水溝排水狀況反推用水情形找到破口處，已關閉入水口，上簽進行修復。</p> <p>3. 感謝侯院長、劉顧問、謝營養師協助，1/6 餐飲衛生輔導順利完成。</p> <p>4. 1/9 提交教育部綠籬計畫書。</p> <p>5. 1/16 發放 1 月份薪資與績效獎金。</p> <p>6. 1/16 尾牙籌辦進度：(1)1/10 看板架與舞臺至樂群會館，(2)1/11 現場音響設備架設，餐桌椅擺設，(3)1/12 裝設看板，桌布鋪設完成。</p> <p>7. 2/4(六)進行年度高低壓檢測會停電一天，造成不便進行見諒。</p>	
<p>研發處 溫榮弘 研發長</p>	<p>產學合作中心</p> <p>1. 「112 學年度教育部補助大專校院辦理產業學院計畫申請」，採線上申請方式，有意願申請者，請 112 年 1 月 9 日(星期一)起至 112 年 3 月 3 日(星期五)下午 5 時止，至產業學院計畫網站完成線上填報作業。</p> <p>(1)方案一 產業實務人才培育專班(每班補助至多 70 萬元；成班人數 30 人)：</p> <p>A.配合國家重點產業發展需求，媒合相關領域之合作機構及學校，共同辦理人才培育專班。</p> <p>B.一年期須修滿 9 學分以上培訓課程(與合作機構共同設計之課程、實作課程、校外短期實習課程)。</p> <p>(2)方案二 精進師生實務職能方案(每件以至多補助三十萬元為限)：</p> <p>A.由師生團隊赴單一合作機構進行實地服務或研究至少六個月。</p> <p>B.每校申請數上限，為各校為各校 111 學年度「專任講師以上總人數」百分之二(31 人*0.02=0.62 人≐1 件)</p> <p>C. 實施對象：</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 計畫主持人：學校現任之專任教師或專案教師。 ■ 學生：學校在籍之學生至少 3 名(不包括在職專班學生)。 <p>2.國科會計畫：一般專題研究計畫本校共計三位老師申請(侯光煦院長、許耀文教務長、趙中興老師)。</p> <p>3.112 學年度補助大專校院辦理就業學程計畫之說明會，於 112 年 1 月 16 日下午 13 點 30 分於新竹科學園區同業公會 202 會議室辦理(計畫申請時間為 112 年 1 月 6 日至 3 月 17 日)。</p> <p>國交中心</p> <p>1. 春季班即將於下學期開始校外實習,但審視產專班計畫書,發現大潤發及瓦</p>	

	<p>城均未列入合作廠商名單,按照新南向產學合作國際專班規範第二條第四項第十一款,校外實習廠商如需增加或更換應於校外實習課程開始前 2 個月前函報教育部同意後始得辦理。</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. 已比照往例提出春季班第二年計劃經費申請額度表,凡學生人數達 30 人則教育部補助\$200 萬元,學校自籌款 857,143 元。計劃項目經費表則將在 1 月 18 日前提交北科大技職司國際化工作小組檢核。 3. 感謝陳淑容老師協助修訂外國學生入學規定。 4. 除了 1 月 16 日會尾牙邀南向專班同學全體參與外,越南同學也規劃 1 月 18 日以火鍋圍爐方式歡渡年節,同時計劃發給紅包。 <p>推廣教育中心</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 112,1/6 勞動部勞動力發展署桃竹苗分署公告核定通過本校申請之 112 年「產業人才投資方案」上半年計畫申請案,將補助參與學員訓練費之 80%,該班於 112,3/25 開訓,屆時歡迎投保勞保的行政同仁報名參加。 2. 112,1/13 起辦理教育部補助大學校院 112 學年度樂齡大學申請作業。申請說明會(北區)將於 112,2/1 假中央聯合辦公大樓舉行。 3. 辦理 111 學年度第 2 學期樂齡大學課程的安排和師資聘請事宜。 4. 辦理 111 學年度第 2 學期學分班之開班事宜。 5. 持續辦理 112 年擬開設非學分班別之課程規劃和師資聘請事宜 <ol style="list-style-type: none"> (1)辦理「烘焙食品-西點蛋糕證照輔導班」第 1 期。 (2)辦理「烘焙食品-麵包證照輔導班」第 1 期。 6. 辦理申請勞動部勞動力發展署桃竹苗分署 112 年「產業人才投資方案」-政策性計畫班別之開班事宜。 	
會計室 賴心萍 主任	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本校截至 112 年 1 月 9 日止,銀行存款餘額 8,647 萬餘元,三個月經常性現金支出,111 學年度約 3,463 萬,符合未來一季預計可用資金三個月經常性現金支出所需。 2. 各專案計畫執行時,必需依【核定】的計畫項目及內容去執行,並依規定辦理請採購及核銷報支作業。 3. 各單位辦理活動時,若有預借經費,需於活動結束後二週內核銷完成。近期發現有活動結束後快半年才拿來核銷。 4. 110 學年度捐贈辦理情形教育部同意備查,亦已公告於本校網站(校務資訊公開專頁→捐款→捐款芳名錄),網址如下: https://info.mitust.edu.tw/p/412-1014-666.php?Lang=zh-tw。 5. 本校 110 學年度決算案,教育部原則同意備查。惟因本校 110 學年度收支營運結果短絀 2,297 萬餘元;109 學年度亦短絀 5,917 萬餘元,請本校妥擬執行開源節流措施,以利學校營運發展。本室平時正積極多方控管,請各部門擲節使用,以達教育部要求。另本校 110 學年度決算案,依規定於文到 1 個月內重新公告。 6. 依教務處校務發展中長程計畫需求,提供 111-121 近十年現金收支概況表如下:以招生人數 7 成及 8 成分別估算,請參閱。 	

111-121未來10年現金收支概況表						
會計科目\學年度	111	112	113	114	115	116
經常門現金收入	197,319,000	107,536,933	130,207,005	152,096,303	170,085,130	176,999,779
經常門現金支出	152,743,000	142,417,200	147,316,775	154,534,594	161,319,532	163,376,409
經常門現金餘絀	44,576,000	-34,880,267	-17,109,770	-2,438,290	8,765,598	13,623,371
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	10,138,000	5,560,000	5,560,000	5,560,000	5,560,000	5,560,000
本期現金餘絀	34,438,000	-40,440,267	-22,669,770	-7,998,290	3,205,598	8,063,371

會計科目\學年度	117	118	119	120	121	備註
經常門現金收入	185,334,906	193,677,517	196,890,027	197,708,745	198,452,249	各項收入加總合計
經常門現金支出	163,405,791	165,229,226	166,255,095	167,152,377	169,892,772	0
經常門現金餘絀	21,929,114	28,448,291	30,634,932	30,556,368	28,559,478	經常門收入-支出
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	5,560,000	5,560,000	5,560,000	5,560,000	5,560,000	各系定額分配資本門預算
本期現金餘絀	16,369,114	22,888,291	25,074,932	24,996,368	22,999,478	

※招生人數以核定名額的註冊率7成估算

111-121未來10年現金收支概況表						
會計科目\學年度	111	112	113	114	115	116
經常門現金收入	197,319,000	115,217,161	140,720,472	165,309,206	185,426,672	194,948,723
經常門現金支出	152,743,000	144,296,124	149,399,912	156,718,178	163,585,149	164,477,036
經常門現金餘絀	44,576,000	-29,078,964	-8,679,440	8,591,028	21,841,523	30,471,687
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	10,138,000	5,560,000	5,560,000	5,560,000	5,560,000	5,560,000
本期現金餘絀	34,438,000	-34,638,964	-14,239,440	3,031,028	16,281,523	24,911,687

會計科目\學年度	117	118	119	120	121	備註
經常門現金收入	204,186,171	213,393,854	216,905,855	217,737,997	218,491,917	各項收入加總合計
經常門現金支出	164,572,162	166,394,311	167,419,752	168,187,034	170,899,547	0
經常門現金餘絀	39,614,009	46,999,543	49,486,103	49,550,963	47,592,370	經常門收入-支出
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	5,560,000	5,560,000	5,560,000	5,560,000	5,560,000	各系定額分配資本門預算
本期現金餘絀	34,054,009	41,439,543	43,926,103	43,990,963	42,032,370	

※招生人數以核定名額的註冊率8成估算

校務研究室
楊智凱
主任

1. 學雜費銀行端上傳檔案程式已完成，本週進行上傳測驗。
2. 代辦費欄位還需要進行討。
3. 銀行帳號、住宿資料已上傳完成。
4. 本週主要工作進行資料清洗。

校務顧問
劉玉山

- 一、0104 金屬中心委員學校特色及招生策略會議：
1. 感謝三系一學程主任的參與，委員對於本校轉型與軟硬體設備表示深度讚許，並建議往後校際交流合作。
 2. 金屬中心自 106 開始諮詢輔導，到 112 年度，感受董事會及學校有很大的進步，形成南中信、北敏實的轉型典範。相關建議，請參閱附件一。
- 二、0106 大專校院餐飲衛生輔導訪視。
1. 輔導訪視非常順利：感謝餐飲系前主任謝營養師的指導、自助餐高老闆的配合、綜合行政處的事前準備。
 2. 業務自主管理與定期檢查的重要性，法規遵循落實與橫向聯繫，訪視或評鑒時可以迎刃而解。
 3. 建議同仁：法規熟悉、業務專業、行政事項的落實精進，在有限的人力下，可以提升校務績效。

敏實科技大學特色發展與資源活化諮詢服務會議紀錄

會議時間	112 年 1 月 4 日(三) 09:00~12:00		
會議地點	敏實科技大學大華樓五樓會議室		
會議主持人	敏實科技大學 曾信超 校長 金屬工業研究發展中心胡昌明 副處長	紀錄	謝昀庭管理師
出席人員	如簽到表		

壹、 主席致詞(略)

貳、 報告事項

- 一、 由胡昌明副處長針對金屬中心承接教育部委託之大專校院特色發展與資源活化增值諮詢輔導內容進行簡介，並進行參加之五位專家委員介紹。
- 二、 由曾信超校長說明敏實集團注資與協助敏實科技大學校務發展，學校定位為 AI 專業科技大學緣由與過程，並介紹校內與會同仁。
- 三、 由劉玉山顧問以簡報說明敏實科技大學人工智慧專業大學校務創新轉型、各科系專業亮點及籌劃未來招生績效與生源規劃，並請系主任與學程主任簡要說明系務發展方向與招生策略方向。
- 四、 由學校行政團隊偕同專家委員，參訪學校人工智慧、智慧製造、智慧車輛、半導體中心、ESG 推動成果及智慧餐飲各科技之規畫建置。

五、 委員建議事項：

(一)陳珠龍委員：

- 1.敏實科大正值品牌建立的轉型期，具備相當大的發展潛力，定位於人工智慧(AI)、智慧製造等。雖為政府重點產業，但相對的招生競爭環境強烈，具何種吸引學生的特色應更明確強化。
- 2.在 AI、智慧車輛、智慧製造方面，需確認對境外生而言是否有足夠的吸引力，且針對這部分做過市場調查。
- 3.在品牌行銷方面，需安排專業人員對於網路、數位媒體及傳統媒體上進行規畫及宣傳，才能達到合乎預期的宣傳方式。
- 4.學校經營上無問題，但董事會對於學校的定位方向需要明確：如是為企業培養人才人力?亦或者學校要自足獨立為方向?
- 5.在學校的招生宣傳上需要精準，對於五專生、日四技生、境外生、進修部等皆需要以不同的策略做招生規畫。
- 6.對於目標生的地緣特色，是以新竹地區?桃竹苗?雙北?為主呢，此部分的規畫也需要明確安排。
- 7.可活化學校資產，如學校良好之地點、授課大樓等做規畫。
- 8.各專業科系需要聚焦。如人工智慧(AI)是以哪方面的 AI 下去琢磨，需要明確地聚焦性。
- 9.餐飲管理系的定義規畫可重新思考是否以餐旅管理系作為安排規畫，較能夠因應未來的更廣的科系領域。

(二)康淵委員：

- 1.持續新聞的能見度：找專職部門規劃設計執行公關。同時可建立學校系友通訊處，以利做季刊及公關部門做行銷窗口。
- 2.規劃推廣教育課：
 - (1)針對國小國中生，辦理寒暑期科技學習營隊。

- (2)針對高中生，辦理智慧生活體驗營。以利做長期線，慢慢佈局。
- 3.學生的實習課程結合產學合作。以利提升校外實習的質、奠立未來研發的能力。
- 4.凸顯有成就的大華科技大學校友，追蹤校友狀況來打造名聲及知名度；同時凸顯敏實優秀員工之成就及高階主管專業成果，讓學生能敬仰及效仿。
- 5.獎學金之運用：
 - (1)公益性：要強烈透過媒體配合及曝光，達到深層影響。
 - (2)優秀行：鼓勵優秀學生，同時達到名聲之建立。
- 6.招生使能因素，如下：

隱性因素	師生競賽得獎、名牌高中畢業生就讀
顯性因素	1.校名聲及校友名聲：透過媒體、校友及學界 2.招生人力投入的質與量：自我檢視、外部學習及透過資源投入 cp 值評估，來了解學生升學及就業之質
必要因素	學校環境及教學資源(隱)：自我檢視、外部評鑑及資源投入與產出評估 招生簡章及 DM 簡報(顯)：內容之影響性、視覺性、文字邏輯性與簡潔明確性

(三)林玖玖委員：

- 1.招生要有時序性，如：中秋節之前拜訪各科主任，接者安排協同授課、業師協同等。
- 2.上學期至少入班一次，讓學生有印象；下學期再次安排活動、再次入班。
- 3.系上同仁分組：可分為招生組與對內組。
 - (1)招生(策略聯盟合作)組的老師，盡量和高中職合作支援授課(分為有鐘點、無鐘點)，爭取全學期在高中職授課，長期和高三學生相處，提高學生入學機會，並安排高中職老師到系授課。
 - (2)對內組的老師則支援招生組的同仁在授課及系上研究、產學等績效。
- 4.系上教師評鑑排序，招生組的同仁依教師實際招生人數(策略聯盟合作績效)排序，排序第一名之教師，可獲得每月彈性薪資(NT\$2,000)為期一年。
- 5.可藉由學長姐回母校協助招生，依學生畢業的學校分組，並視招生績效給予獎勵。
- 6.因少子化日益嚴重，多元化學制可提高註冊率。僑生、外籍生亦是重要生源。

(四)葉明勳委員：

- 1.可加強與高中端連結開課，了解高中端的需求，例如中大銜接計畫，入班的重要性。
- 2.弱勢關懷：申請教育部補助，讓弱勢族群學生可減輕壓力，安心就學。
- 3.跨學程之學習：培養跨領域的人才，如：一系友兩學程，可朝該校不同領域學程提供學生學習，讓學生達到加值性的進步，可吸引更多高中生的目光。
- 4.實習時間可提升至全年實習，同時讓師徒制可落實。
- 5.校名連結集團，更落實讓學生及家長端對學校品牌的建立。
- 6.免費托福課程，可針對成績好的學生給予機會福利。
- 7.開立數位專班。

(五)鄭文昌委員：

- 1.針對學生通勤交通部分，如提供學校交通車之便利性，可提升就學意願。
- 2.與對接學校做連結互動，參照地緣關係，為宣傳達到努力。
- 3.學校餐廳是否充足，同時也會影響學生就學意願。
- 4.暑假出國實習的亮點，可針對該點加強宣傳。此外，若不到集團實習，學生是否有其他校外企業實習機會?可針對該點，讓學生有更多元的方向做選擇。
- 5.由於半導體產業包含設計、製造、封裝測試等，學校在此領域的定位要設定的更加明確。

6. 學生畢業後對接方式除了就業，升學也有部分需求。因此針對該點，學校的對接方式可與雙聯學位合作，或強化國外交換等機會。
7. 新生分析、成績落點、學校聲望及地緣關係需加以改善。可視學校情況而定，調整學校收生標準
8. 甄試入學比例為百分之七十，一篩全採改部分參採；二篩成績比例也需做調整。
9. 除了貴校的暑假實習機會外，是否能增加或調整學期、學年實習。
因應業界多半希望學生實習時間軸能以學年為主。

參、決議事項

- 一、有關學校以人工智慧、智慧車輛、智慧製造及餐飲管理等科系廣宣與重要成果展示發表事宜，金屬中心團隊可以一起參加，並邀請教育部長官一起參與見證，參加活動展示，可以宣傳報導於經濟日報或工商時報。參考。
- 二、未來學校對於校方招生相關辦理方式有所需求，金屬中心團隊可以配合學校時程上要求，協助安排專家委員持續協助諮詢輔導。

肆、臨時動議：無

伍、散會(下午 12 時)



圖一、胡昌明副處長說明大專校院特色發展與資源活化增值諮詢輔導內容



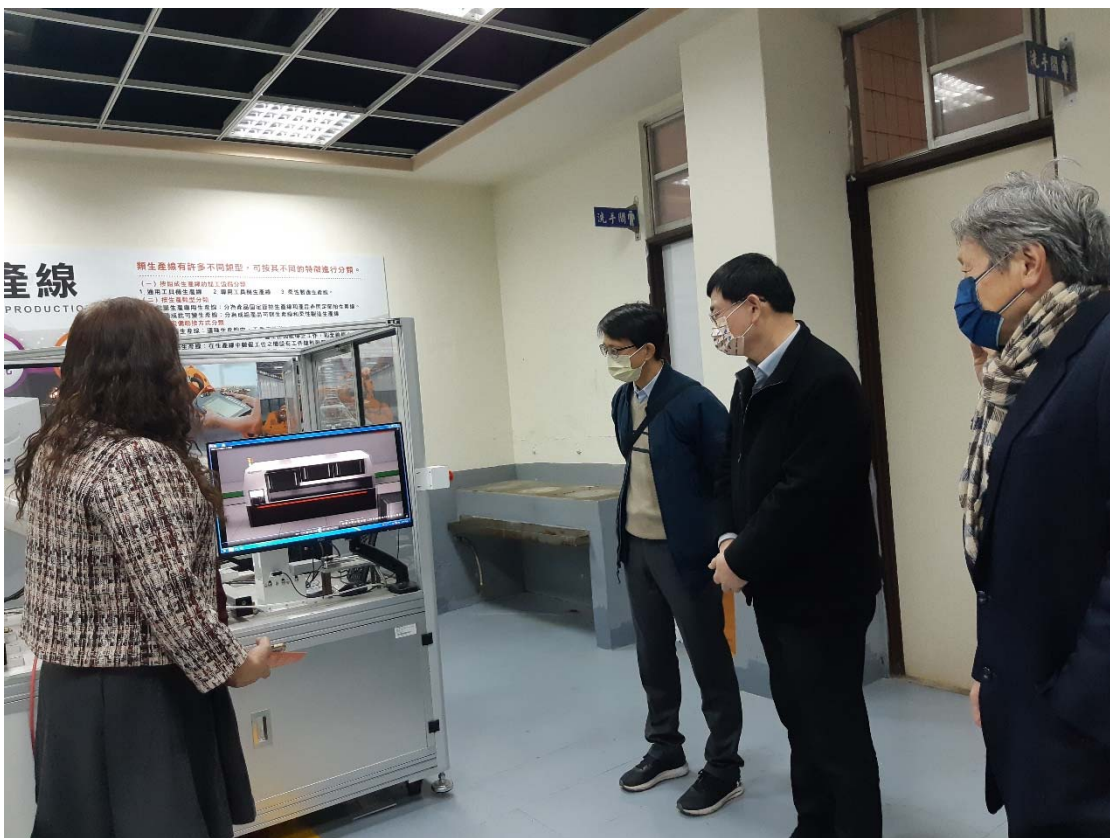
圖二、劉玉山顧問介紹敏實科技大學校務與各系特色發展發展及創新轉型規劃



圖三、敏實科技大學智慧車輛系無人駕駛系統實習場域特色教學展示



圖四、敏實科技大學餐飲管理系所智慧烘豆機器特色教學展示



圖五、敏實科技大學智慧製造、人工智慧系所產線規畫展示



圖六、敏實科計大學特色發展與招生策略諮詢輔導會議意見交流

簽到表

名	稱	112 年度大專校院特色發展與資源活化諮詢服務	
時	間	112 年 01 月 04 日(三)09 時 00 分至 13 時 00 分	
地	點	敏實科技大學大華樓五樓會議室 地址：新竹縣芎林鄉大華路 1 號	
主	題	112 年度大專校院特色發展與資源活化諮詢服務	
出 席 單 位		姓 名	簽 名
致 理 科 技 大 學		陳珠龍 委員	陳珠龍
中 原 大 學		康 洲 委員	康洲
東 南 科 技 大 學		林政政 委員	林政政
佛 光 大 學		葉明勳 委員	葉明勳
朝 陽 科 技 大 學		鄭文昌 委員	鄭文昌
金屬工業研究發展中心		胡昌明 副處長	胡昌明
金屬工業研究發展中心		葉心怡 管理師	葉心怡
金屬工業研究發展中心		謝昀庭 管理師	謝昀庭

簽到表

名	稱	112 年度大專院校特色發展與資源活化諮詢服務	
時	間	112 年 01 月 04 日(三)09 時 00 分至 13 時 00 分	
地	點	敏實科技大學大華樓五樓會議室 地址：新竹縣芎林鄉大華路 1 號	
主	題	112 年度大專院校特色發展與資源活化諮詢服務	
出	席	單	位
姓	名	簽	名
敏實科技大學	常信超		常信超
敏實科技大學	侯光顯		侯光顯
敏實科技大學	許廷文		許廷文
敏實科技大學	劉玉山		劉玉山
敏實科技大學	熊雅惠		熊雅惠
敏實科技大學	徐雪珊		徐雪珊
敏實科技大學	曾俊瑋		曾俊瑋
敏實科技大學	江文新		江文新
敏實科技大學	王育樞		王育樞
敏實科技大學	王慧君		王慧君
敏實科技大學			
敏實科技大學			